

Editorial

Patricia ADAM
Députée du Finistère,
Présidente de
la Commission de la
Défense nationale et
des Forces armées de
l'Assemblée nationale



« Préparer la guerre, conduire les opérations, gagner la paix ». Le thème choisi pour cette 14^{ème} édition des Universités d'été de la Défense ne surprendra personne. C'est une approche globale qui commande l'action des forces armées dans la résolution des crises. Celles-ci sont aujourd'hui plus nombreuses, plus complexes, sous l'effet d'une dégradation générale de la situation sécuritaire aux frontières de l'Union Européenne, au Proche et au Moyen-Orient, et dans la bande sahélo-saharienne. La guerre,

dont on a dit trop souvent qu'elle était un phénomène du passé, est perçue comme une réalité nouvelle pour beaucoup de citoyens français et européens. Le défi est donc immense. Il invite l'ensemble des acteurs de la communauté de défense à examiner de plus près ce que recouvre la dimension globale des conflits d'aujourd'hui, et de leur résolution. C'est ce à quoi le président Jean-Pierre Raffarin et moi-même avons voulu nous employer cette année. L'École polytechnique et l'École militaire nous ont paru être le cadre idéal pour mener cet exercice avec vous. Fort logiquement, les enjeux de sécurité européens et méditerranéens occuperont une place centrale dans nos travaux. Ceux engagés lors des précédentes éditions sur les conflits en Afrique se poursuivront également. Nous nous réunirons, pour la première fois, à Paris et en Ile-de-France, et nous débattons dans le sens d'une plus grande ouverture vers nos partenaires européens et d'ailleurs, en restant fidèles à l'ambition qui a toujours été celle des Universités d'été de la Défense : faire de cet événement un moment rare de rencontres et de discussions, hors des cadres habituels.

14^{ème} Université

Pour la première fois, l'Université fera étape à Paris et en Ile-de-France. Prenant acte de la montée en puissance des questions de défense et de sécurité à travers le monde, ce choix géographique et thématique est hautement symbolique. Il doit retentir comme un exemple de coopération et de réflexion commune pour la sécurité de l'ensemble de nos concitoyens.

Préparer la guerre

Pour y parvenir, c'est bien 3 dimensions étroitement intriquées qu'il faut prendre en considération et qui guideront les travaux de cette 14^{ème} Université : préparer la guerre, conduire les opérations, gagner la paix.

Conduire les opérations

Comme en 2016, l'État-major des armées sera le « partenaire de Défense ».

Gagner la paix



Gagner la guerre

Gagner la paix

Général d'armée Pierre de Villiers, Chef d'État-major des Armées

Aujourd'hui, avec la multiplication des foyers djihadistes, le terrorisme s'impose comme la principale forme de la violence. Pour autant, la menace de la force – selon l'expression utilisée par le Livre blanc de 2013 – demeure.

L'observation des conflits actuels, nous montre en effet une progression de deux types de menaces : les menaces du non droit et celles des rapports de force interétatiques.

Quels que soient les visages de la violence, la force est indispensable pour s'y opposer. Gardons-nous de la tentation du repli sur soi. Attendre que nos ennemis, experts en asymétrie, ne viennent à nous, ce serait leur montrer une faiblesse qu'ils exploiteront inévitablement.

Mais, si la force est agissante, elle n'est pas suffisante. Car une stratégie basée sur les seuls effets militaires ne pourra jamais agir sur les racines de la violence, lorsque celles-ci s'ancrent dans le manque d'éducation, de justice, de développement, de gouvernance. Seule une approche globale qui intègre toutes ces dimensions peut en effet espérer venir à bout de la violence.

Gagner la guerre ne suffit pas à gagner la paix. C'est pourquoi, avec l'équipe des chefs d'État-major d'armée, nous nous réjouissons du thème de l'approche globale, qui a été choisi pour l'Université d'été de la Défense de cette année.

Face au terrorisme, une approche globale est d'autant plus nécessaire qu'on ne détruit pas une idéologie uniquement avec des bombes. Il faut aussi agir

dans d'autres domaines lorsqu'il s'agit de contrer ces groupes armés terroristes qui portent les noms de Daech, Aqpa, Aqmi, Shebabs, comme autant de masques d'une même idéologie mortifère. Ce que nos armées, directions et services font actuellement aux côtés de leurs frères d'armes africains dans la bande Sahélo-saharienne s'inscrit résolument dans cette volonté de développer une telle approche. Le G5 Sahel est le moteur de cette volonté.

“ On ne détruit pas des idéologies uniquement avec des bombes “

Cette Université sera l'occasion de rassembler tous les acteurs d'une approche globale.

Elle montrera aussi, sans aucun

doute, que l'efficacité de toute stratégie d'action réside dans une bonne articulation entre temps long et temps court, entre circonstances et objectifs de fond. Chacun des acteurs de cette approche a ainsi un rôle à jouer : pour que le souhaitable et le possible soient bien coordonnés ; pour que les contraintes et les expertises soient les mieux prises en compte. Ceci vaut aussi pour aider aux processus et médiations de sortie de crise, qui doivent s'accompagner de garanties de sécurité crédibles et réalistes.

Enfin, cette Université sera l'occasion de rappeler que toute stratégie d'action doit s'appuyer sur une stratégie de moyens pour s'ancrer dans le réel et, in fine, pour que la force légitime triomphe de la violence. Il en va de la cohérence entre les menaces, les missions et les moyens, afin qu'à l'intérieur de nos frontières, comme à l'extérieur, les armées puissent assurer en tout temps la protection de la France et des Français.



L'EMA, le partenaire de Défense de l'Université

En 2016, la 14^{ème} Université d'été de la Défense a pour « partenaire de Défense » l'État-major des Armées pour la deuxième année consécutive. Le cadre parisien s'y prête naturellement. Ces dernières années, les Universités avaient mis en lumière des domaines spécifiques de l'armée : la DGA à Rennes, la Marine à Brest, l'Armée de terre à Pau, l'Armée de l'Air à Bordeaux. En 2015, la ville de Strasbourg a mis en avant l'EMA. Cette année encore, le CEMA ainsi que les Présidents des Commissions ont soutenu l'idée de réitérer l'expérience positive dans la ville de Paris et la région Ile-de-France. Le thème de cette Université 2016 « Préparer la guerre, conduire les opérations, gagner la



paix », est au cœur des débats nationaux et internationaux actuels. La ville de Paris et sa région apporteront à ce thème le rayonnement international qu'il mérite.

Outre les présentations de son organisation, il est essentiel de rappeler que l'EMA œuvre à l'organisation et à l'exécution des missions de défense nationale. Il doit être en mesure d'adapter en permanence son dispositif, pour faire face aux nouveaux enjeux et aux menaces potentielles sur le territoire national, comme à l'extérieur. En plus de ces prérogatives, l'EMA agit sur de grandes thématiques telles que l'égalité des chances, le développement durable, la formation, le parcours citoyen et l'égalité homme-femme.

LES ATELIERS

Cette année, 6 thèmes sont au programme des travaux du lundi après-midi à 14 h 30 :



1. « MESURER LES RISQUES ET CONTRER LA MENACE : L'INTERVENTION SUR LE TERRITOIRE NATIONAL »
2. « ENGAGEMENT ET COMBAT : QUEL BILAN DES DERNIÈRES OPÉRATIONS EXTÉRIEURES ? »
3. « FRONTIÈRES ET MIGRATIONS »
4. « ESPACE ET SURVEILLANCE »
5. « L'APPROCHE GLOBALE DANS LA GESTION DES CRISES : LE RÔLE DE L'AIDE PUBLIQUE AU DÉVELOPPEMENT »
6. « ANALYSE ET DIALOGUE STRATÉGIQUE À L'EST »

Les partenaires principaux 2016

nexter
SYSTEMS

SAFRAN
AEROSPACE · DEFENCE · SECURITY



L'École polytechnique

Largement internationalisée (30% de ses étudiants, 18% de son corps d'enseignants-chercheurs), l'École polytechnique associe enseignement, recherche et innovation au meilleur niveau scientifique et technologique.

L'X sélectionne des étudiants pour ses trois cycles de formation : le cycle ingénieur, comprenant des promotions de 500 élèves, dont 100 étrangers, pour 4 ans d'études scientifiques pluridisciplinaires, le cycle master avec une trentaine de spécialités et l'école doctorale avec 575 doctorants dans l'ensemble des disciplines du Centre de recherche. Son modèle original pluridisciplinaire, basé sur les sciences et l'ingénierie, assure une forte intégration entre ses trois cycles de formation et son centre de recherche, et inclue dans ses cursus le développement approfondi des compétences comportementales et humaines.

Le centre de recherche de l'École compte 20 laboratoires, en cotutelle avec le CNRS et d'autres institutions. Il rassemble 1600 personnels de recherche sur l'ensemble des disciplines couvertes par l'École : Biologie, Chimie, Économie, Informatique, Mathématiques, Mathématiques appliquées, Mécanique, Physique, Sciences humaines et sociales. Il allie l'approfondissement des aspects les plus fondamentaux de la recherche pour le progrès des connaissances, au développement de grands domaines plus appliqués qui répondront aux enjeux scientifiques, technologiques et sociétaux du XXI^e siècle. Il crée un écosystème propice à l'innovation.

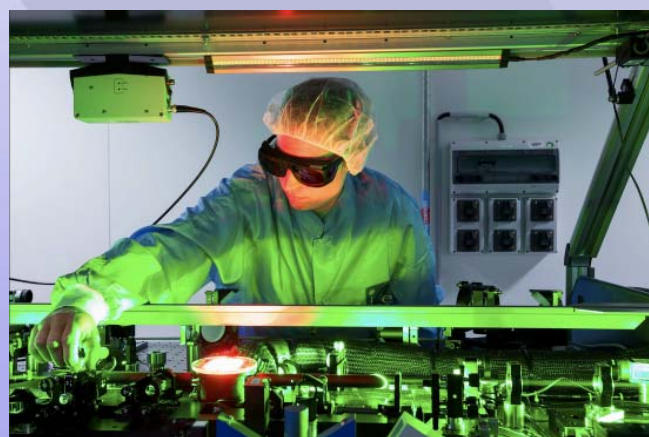
L'École polytechnique a mis en place une politique volontariste de partenariats avec les entreprises, notam-

ment au travers des 16 chaires d'enseignement et de recherche. En parallèle, elle multiplie les transferts de technologie, par le biais de licences sur brevets ou par la création de start-ups. Elle promeut aussi l'esprit d'innovation et d'entrepreneuriat auprès de ses élèves.

La Fondation de l'École polytechnique soutient son action en rapprochant l'École polytechnique, ses élèves et ses enseignants-chercheurs, du monde de l'entreprise. Avec l'Association des anciens élèves et diplômés de l'X, elle contribue au rayonnement de l'École.

L'École poursuit son développement international en construisant des partenariats stratégiques avec des acteurs ciblés, garantissant ainsi des échanges avec réciprocity entre étudiants, enseignants et chercheurs.

Enfin, membre de ParisTech, l'École est aussi membre fondateur de l'Université Paris-Saclay. Ce projet national d'envergure crée des synergies nouvelles et des coopérations renforcées entre ses partenaires académiques et scientifiques.





L'École militaire

Le mardi 6 septembre au matin, la 14^{ème} Université d'été de la Défense vous accueillera au sein de l'École militaire. Ce grand ensemble de bâtiments abrite diverses structures d'enseignement militaire et se situe au cœur de Paris dans le 7^{ème} arrondissement, fermant la perspective sud-est du Champ-de-mars. Situé dans la plaine de Grenelle, il est la réalisation de l'architecte Ange-Jacques Gabriel entre 1751 et 1768, sous le règne de Louis XV.

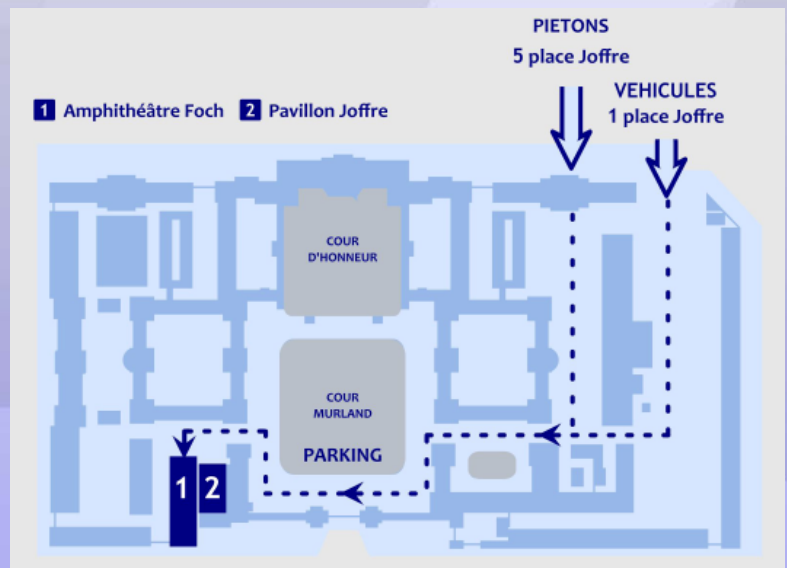
L'École militaire regroupe aujourd'hui la majorité de l'enseignement militaire supérieur : le Centre des hautes études militaires (CHEM), l'École de guerre, l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM) et les centres d'enseignement supérieur des trois armées (CESM, CESA, etc.) et de la gendarmerie, le Collège de l'enseignement supérieur de l'armée de Terre (CESAT)

qui comprend le Cours supérieur d'état-major (CSEM), l'Enseignement militaire supérieur scientifique et technique (EMSST) et l'École supérieure des officiers de réserve spécialistes d'état-major (ESORSEM), et enfin le CICDE, Centre de doctrine interarmées.

Le site abrite également deux instituts nationaux, l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) et l'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice (INHESJ), ainsi que le Conseil supérieur de la formation et de la recherche scientifique (CSFRS). Cette configuration résulte des orientations du Livre Blanc sur la défense et la sécurité nationale (juin 2008) qui avait préconisé la création d'un pôle regroupant les structures publiques de formation et de recherches chargées de la sécurité nationale.



Plan d'accès à l'Université pour le mardi 6 septembre



ÊTRE PARTENAIRE

PARTICIPATION aux débats stratégiques de la Défense. Véritables temps forts des Universités, les Ateliers et séances plénières, placés sous la règle de Chatham House qui garantit leur confidentialité, sont de réelles opportunités d'enrichir les réflexions globales, enjeux de votre secteur d'activité. Ces échanges permanents et concrets vous permettront de prendre votre place parmi les décideurs qui font la Défense de demain. Parlementaires, décideurs politiques, hautes autorités militaires, industriels et journalistes : les 500 personnalités qui participent à l'Université d'été de la Défense sont tous des acteurs de très haut niveau.

INTERACTION avec les décideurs nationaux et internationaux. L'Université est un moment privilégié de rencontres avec l'ensemble des décideurs en matière de Défense. Deux journées qui vous offrent l'opportunité unique d'échanger et d'organiser vos réflexions stratégiques pour l'année à venir et ainsi élargir vos opportunités d'affaires. Une vingtaine de pays européens sont représentés, une soixantaine de parlementaires étrangers ainsi que les dirigeants européens et OTANIens participent chaque année à l'Université.

DECOUVERTE des innovations du monde de la Défense. Lors des démonstrations, ou pendant les débats, sur les orientations stratégiques, matérielles ou doctrinaires, les Universités d'été de la Défense permettent chaque année de faire découvrir à ses participants les tendances à venir du monde de la Défense. Ces 2 journées offrent aux décideurs politiques et opérationnels une multitude d'occasions de partager leurs ambitions avec l'ensemble des acteurs du secteur.

IMPACT de vos propres messages. À travers les nombreux supports de communication de l'Université (site internet, lettre électronique, journal, etc.), vous pourrez mettre en avant vos innovations, vos objectifs ainsi que vos messages et adresses aux différents acteurs de la Défense et aux journalistes sélectionnés et fidèles de ce rendez-vous.

L'Université est ouverte à tous les partenaires qui le souhaitent. Pour devenir partenaire de cet évènement, sponsoriser un repas ou participer, vous pouvez prendre contact directement avec Éric SCHMIDT (+33 6 75 51 09 99) ou partenariat@universite-de-fense.org



Focus sur les grands enjeux de Défense

- Éditoriaux
- Position papers
- Dossier
- Journal de l'Université



Plateforme de dialogue

- Ateliers
- Opportunités de prise de parole
- Accès à la liste des invités
- Présence d'invités spéciaux
- Salon VIP pour bilatérales



Présence de l'entreprise

- Présence de participants de l'entreprise
- Démonstration
- Signature sur tous les supports
- Diffusion de documents
- Site web
- Logos sur les lanyards

Partenariat des événements

- Petit-déjeuner
- Déjeuner
- Dîner d'accueil des invités internationaux
- Soirée de gala

- Ministres
- Cabinets ministériels
- Union Européenne
- OTAN
- ...

- 60 parlementaires
- 20 pays représentés
- Parlements en Europe

- Chefs d'États-majors
- Grands subordonnés
- DGA
- Terre
- Air
- Marine

**MINISTRES
ET
ORGANISATIONS
INTERNATIONALES**

**COMMISSIONS
PARLEMENTAIRES
FRANÇAISES
ET ÉTRANGÈRES**

**ORGANISMES
MILITAIRES
ET HAUTES
AUTORITÉS DE
DÉFENSE**

**SECTEUR
INDUSTRIEL**

**MÉDIAS
ET SOCIÉTÉ CIVILE**

- BITDE
- Défense
- Sécurité
- SSII

- Presse nationale et internationale
- Experts
- Syndicats



Nous vous informons que le site internet de la 14^{ème} Université d'été de la Défense est en ligne depuis le 15 avril à l'adresse suivante : <http://www.universite-defense.org/>

Vous avez la possibilité d'avoir de plus amples informations sur l'esprit de l'Université, l'organisation et le programme de ces deux journées du 5 et 6 septembre 2016 à Paris et l'Ile-de-France. Vous avez également accès aux informations des Commissions Parlementaires de la Défense, des partenaires de l'Université ainsi que les contacts principaux pour toutes questions.

INSCRIPTIONS EN LIGNE

Principalement pour des raisons de sécurité, les modalités d'inscription à l'Université évoluent.

Désormais, vous ne recevrez plus de formulaire d'inscription papier à remplir, mais un mail comportant un lien vers un formulaire d'inscription en ligne. Plus simple, plus efficace, plus sécurisé.

Seules les personnes souhaitant participer à l'Université recevront le formulaire d'inscription en ligne.

Début des inscriptions : 15 mai

Fin des inscriptions : 15 juin

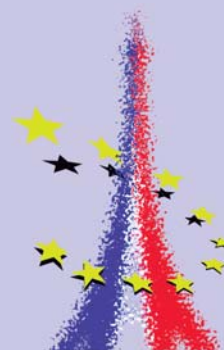
Sur les réseaux sociaux

Sans pour autant sacrifier à la mode du tout numérique, l'Université a concentré ses efforts sur Twitter. Le compte @Univ_Defense espère dépasser les 500 abonnés d'ici l'été. Nous comptons sur vous et sur le hashtag :

#UED2016

Nouveau logo

Un nouveau logo a été spécialement créé pour cette 14^{ème} Université d'été de la Défense :



#UED2016

Photo obligatoire

ATTENTION, en 2016, une photo d'identité (à télécharger en ligne) est obligatoire car elle figurera sur vos badges.

A ce titre, l'organisation vous implore de fournir une photo de type « identité » et non une photo de vacances. Ne riez pas, dans le cadre de l'organisation du Forum international de Dakar sur la Paix et la Sécurité en Afrique, voici le genre de photos que nous avons reçues :



Directeur de publication : Éric SCHMIDT,
Conseiller spécial auprès du Président de CEIS
Rédactrice en chef :
Nathalie RUFFIÉ, CEIS, Chargée de mission
Maquette : HEKAL
Imprimeur : EDITAM
Ont contribué à ce numéro :
Odile BRIDOUX, EMA, École Polytechnique
Crédits photos : Fabrice DIMIER, DICOD,
École Polytechnique